

# Manager hors hiérarchie - Méthodes et outils du management transversal

## Objectifs

- Assurer la coordination d'une activité fonctionnelle
- Comprendre les différents rôles du manager transversal
- Renforcer ses capacités d'influence
- Gagner en autorité hors pouvoir hiérarchique

## Contenu de la formation

### Se positionner dans son rôle de manager transversal

- Initier un état d'esprit participatif
- Recueil des attentes et des expériences individuelles
- Comprendre les enjeux et la finalité du management transversal dans un contexte de service public
- Les différents types de transversalité et les rôles clés
- Situer son rôle de manager transversal dans l'organisation
- Développer son influence pour mobiliser sans autorité hiérarchique
- Anticiper les comportements des différents partenaires
- Assurer la coordination d'une activité fonctionnelle
- Utiliser la confrontation des expertises / le transfert d'expérience
- Développer des comportements de coopération

### Mobiliser en mode transversal

- Contractualiser la relation avec les différents intervenants : associer les acteurs et leur ligne hiérarchique
- Clarifier les objectifs, les rôles et les règles du jeu
- Développer ses capacités de communication
- Appréhender les influences individuelles et du groupe dans le cadre d'un management transversal
- Identifier les enjeux des parties prenantes

### Gérer les situations relationnelles délicates

- Identifier, dépasser ses blocages
- Donner des feed-back positif
- Se doter d'outils pour résoudre durablement les conflits

## Infos pratiques

### Public

Toute personne en charge d'une mission transversale (projet, groupe de travail, processus, fonction support ).  
Prérequis : maîtrise de la langue française

### Durée

2 jours

### Tarif intra-entreprise

Nous consulter

## Compétences clés acquises

- Développement de son influence pour manager sans autorité hiérarchique
- Mise en place d'un climat de coopération efficace

## Moyens pédagogiques

- Pédagogie participative avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de mises en situation
- Livret pédagogique individuel
- Accès pendant 3 mois à notre espace documentaire