

Méthodes et outils de gestion

Objectifs

- Utiliser les outils de gestion pour mesurer les résultats, analyser les marges, optimiser les ressources
- Engager des actions pour piloter son unité

Contenu de la formation

Analyser l'entreprise et son environnement

- Analyse du contexte économique
- Analyse de la demande globale
- Analyse des tendances

Analyser ses coûts

- Introduction à la comptabilité analytique
- Analyse des éléments à incorporer aux coûts
- De la hiérarchie des coûts à la détermination du résultat
- Le traitement des charges indirectes ; le modèle des centres d'analyse
- Le comportement des coûts. Charges variables/charges fixes
- Méthode des coûts en cascade et méthode ABC

Optimiser ses marges et la rentabilité

- Le calcul des coûts, des marges et du seuil de rentabilité
- Le point mort : son calcul, son optimisation
- La décision de maintenir ou non une activité ou un plan d'activité

Exploiter le tableau de bord pour piloter son activité

- Le tableau de bord comme élément clé de la décision
- Déterminer les seuils d'alerte pour progresser vers l'objectif
- L'identification des indicateurs de résultat et des indicateurs de performance
- S'interroger sur la pertinence des indicateurs

Identifier les opportunités de développement et proposer des investissements rentables

- Étude des variables internes et externes
- Repérer les tendances du marché
- Analyse de l'activité
- Définition d'un projet d'investissement
- Évaluation de son coût réel
- Étude de la rentabilité économique

Les outils budgétaires

Infos pratiques

Public

Managers sensibilisés à la gestion. Prérequis : maîtriser la langue française

Durée

2 jours

Dates

du 19-01-2023 au 20-01-2023

du 1-06-2023 au 2-06-2023

du 6-07-2023 au 7-07-2023

du 4-12-2023 au 5-12-2023

Tarif inter-entreprise

410 €/jour/personne

Tarif intra-entreprise

Nous consulter

Compétences clés acquises

- Mettre en œuvre les outils de contrôle nécessaires à la gestion de son activité
- Exploiter les tableaux de bord de gestion
- Être force de proposition en matière d'investissement

Moyens pédagogiques

- Pédagogie participative avec alternance d'apports théoriques et d'études de cas
- Livret pédagogique individuel
- Accès pendant 3 mois à notre espace documentaire

