

Piloter et animer par objectifs

Objectifs

- Fixer des objectifs efficaces et porteurs de sens
- Accompagner et soutenir ses collaborateurs dans la réalisation de leurs objectifs
- Optimiser l'organisation de l'équipe afin de maintenir l'efficacité et un climat de travail positif
- Identifier les outils de pilotage, de suivi pertinents et les mettre en œuvre

Contenu de la formation

Les enjeux de la fixation d'objectifs

- Les enjeux pour l'organisation, le manager et les collaborateurs
- Les objectifs opérationnels de performance
- Les objectifs de progrès de compétences et de comportements

Savoir fixer un objectif

- Savoir définir et formuler un objectif SMART
- Établir une relation gagnant/gagnant en négociant
- Impliquer ses collaborateurs dans la définition de leurs objectifs

Évaluer l'atteinte des objectifs fixés

- Notion de pilotage et d'indicateurs
- Définir des indicateurs de suivi porteur de sens

Accompagner ses collaborateurs dans l'atteinte des objectifs

- Définir les modalités de suivi en fonction du niveau d'autonomie
- Mesurer la pertinence et ajuster les objectifs définis en fonction de l'évolution des priorités et des ressources (effectifs, compétences, moyens)
- Les différents types d'entretien pour réaliser un pilotage efficace

L'organisation et le suivi de l'activité

Optimiser l'organisation de l'équipe pour concilier performance et relations positives

- Coordonner son travail avec celui de ses collaborateurs
- Communiquer efficacement en interne sur les priorités de l'équipe, du service
- Identifier la charge de travail de vos collaborateurs

Les outils de planification et de suivi

Piloter au quotidien son équipe : entre autonomie et interdépendance

- Pratiquer un management situationnel
- Maîtriser l'art de la délégation
- Construire des indicateurs de suivi et de réussite adaptés

Infos pratiques

Public

Toute personne en position d'encadrement hiérarchique.
Prérequis : maîtrise de la langue française

Durée

2 jours

Tarif inter-entreprise

410 €/jour/personne

Tarif intra-entreprise

Nous consulter

Compétences clés acquises

- Évaluer l'atteinte des objectifs
- Mettre en œuvre des outils et des indicateurs de pilotage efficaces

Moyens pédagogiques

- Pédagogie participative avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de mises en situation
- Livret pédagogique individuel
- Accès pendant 3 mois à notre espace documentaire